

Referat af landsmøde 2012



Referat af KFUM og KFUKs landsmøde på Hotel Nyborg Strand 2012. ¹

Punkt 1:

Valg af landsmødets to dirigenter, referenter og stemmetællere, samt godkendelse af forretningsorden forlandsmødet

Valg af dirigenter

Formand Ole Bjerglund Thomsen indstillede Gritt Rhinstrøm Kristensen og Kristian Simonsen til dirigenter. Det gjorde Ole Bjerglund Thomsen på vegne af Hovedbestyrelsen (herfra omtalt som HB). Begge blev valgt uden modkandidater.

Dirigenterne konstaterede landsmødets lovlige indvarsling med annonce i Mar-kant nr.2, 21. juni.

Valg af referenter og stemmetællere

Som referenter valgtes lands- og lokaltansatte konsulenter, og som stemmetællere valgtes lokalt ansatte konsulenter.

Godkendelse af forretningsorden

Dirigenterne gennemgik forretningsorden, som for interesserede kan findes i [landsmødets bilagspakke](#).

Der var ingen kommentarer fra salen. Forretningsorden blev vedtaget.

Bemærkning

Efter punkt 1 blev den afgående hovedbestyrelse, de ansatte og en række gæster budt velkommen.

Valg af redaktionsudvalg

Som en del af forretningsorden blev der nedsat et redaktionsudvalg, som bestod af:

Gitte Holmgaard (Vorbasse), Jacob Kloster Madsen (Aulum), Jesper Lunau (kommunikation, ansat), Gitte Berle (HB), Gritt Rhinstrøm Kristensen (dirigent) og Kristian Simonsen (dirigent)

Herefter fik formandskabet ordet, og de sagde velkommen til Landsmøde 2012: *De gav en særlig velkomst til bord 3, "Brug din stemme" (BDS) – og arbejdsgruppen bag. I alt var der 14 deltagere fra BDS og i alt 40 deltagere på LM under 20 år.*

Formandskabet opfordrede landsmødet til at have mod til fornyelse.

En afsluttende bemærkning omhandlede punkt 5.7, Udviklingspuljen:

Landsmødet blev orienteret om, at der var 2 pladser i udviklingspuljen, men på dette tidspunkt kun 1 kandidat, Thorkild Larsen. Kandidater kunne opstilles indtil 23.30.

¹ Referatet er forfattet ud fra de noter, som er blevet taget af forskellige ansatte landskonsulenter undervejs, og formålet med referatet er, at vise, hvad der blev vedtaget og ikke vedtaget, samt centrale konklusioner undervejs.
- Jesper Lunau, kommunikationskonsulent.

Referat af landsmøde 2012



Punkt 2:

Hovedbestyrelsens beretning for 2010-2011

Ole Bjerglund Thomsen og Natasha Peterson aflagde mundtligt en beretning. Den skriftlige findes i Markant 4/2012. Beretningen blev vedtaget.

Emnerne var indsats for efterskoler, samarbejder med FDF, foreningsudvikling, UNITAS Rejser og UNITAS Forlag, Portal og medlemssystem, medlemsbladet Markant.

Der blev desuden takket fra formandskabet til godt samarbejde med

- Skoler
- Y's men
- Det store bagland – moralsk, praktisk, økonomisk
- Medlemmer
- Frivillige
- Medarbejderne

Punkt 3: Årsregnskab for 2010 og 2011

Godkendelse af det reviderede regnskab for KFUM og KFUK i Danmark for 2010 og 2011, samt orientering om KFUM og KFUKs forretninger jf. § 5.6.3.

Kasserer Jens Christian Sandbjerg rettede en fejl i regnskabet, da der ikke er et underskud i Unitas Rejser. Det handler om at underskuddet skyldes overdragelsen af Unitas Forlag til RPC.

Regnskaberne for 2008-2009 indeholdt store økonomiske udfordringer. Kommentarerne til 2011 er, at man har fået øget tilskud i form af tipsmidler, og man har haft større udgifter i udvalgs- og projektarbejde end 2010, man har udvidet medarbejderstaben med Thomas Godsk Larsen, kommunikationskonsulent, og så blev det i 2011 tydeligt, at det var svært at drive forlagsvirksomhed.

Udvalgte kommentarer fra talerstolen.

Bo Jensen, Viborg: *"Flot regnskab – men det er gjort i kraft af at medlemmerne har fået at vide, der har været underskud."* Opfordring fra Bo Jensen, om at blive ved med at fortælle medlemmerne, at der er brug for deres støtte.

Bemærkning

En del talere var på talerstolen med ros for regnskabet og processen med at vende underskud til overskud.

Bjarke Nees, Århus Midtby: *"Lønudgifterne er 3 år i træk gået over det budgetterede. Hvilke overvejelser har man gjort sig om det?"*
Svar fra Jens Christian: *"Særligt den post har en tendens til at blive overskredet. Men når vi har revideret vores budgetter, har det vist sig at der er blevet plads til det i økonomien. Det kunne man ikke være vidende om ved budgetlægningen, men det kunne altså ses – og der er blevet handlet på det ved budgetrevision."*

Herefter blev regnskabet godkendt af landsmødet.

Referat af landsmøde 2012



Punkt 4: Visioner og målsætninger

Behandling af forslag til visioner, målsætninger og vedtagelse af arbejdsplaner for KFUM og KFUK i Danmark. Der blev stillet tre forslag til visioner:

Vision A

"I 2025 vil KFUM og KFUK være en dynamisk og levende organisation, der når ud til flere og nye målgrupper. Vi tilbyder aktiviteter, der på et tydeligt kristent grundlag møder de behov, som børn og unge omkring os har, og styrker deres livsmod og handlemuligheder i forhold til både trosliv og samfundsliv."

Vision B

"I 2025 vil KFUM og KFUK være en dynamisk og levende organisation, der når ud til flere og nye målgrupper. Vi tilbyder fællesskaber med forkyndelse og aktiviteter, der på et tydeligt kristent grundlag møder de behov, som børn og unge omkring os har, og styrker deres livsmod og handlemuligheder i forhold til både trosliv og samfundsliv."

Vision C

"I 2025 vil KFUM og KFUK være en kristen forankret, levende og progressiv organisation, der er åben og indbydende for nuværende og kommende medlemmer. Vi tilbyder fællesskab og aktiviteter, der møder de behov, som børn og unge omkring os har, og styrker deres livsmod og handlemuligheder i forhold til både trosliv og samfundsliv."

Begrundelserne for de forskellige visioner findes i bilagene uddelt før og under landsmødet, som fås ved henvendelse hos administrationschefen for KFUM og KFUK i Danmark.

Første afstemning mellem alle tre visioner. Her fordelte stemmerne sig således.
A 69,3 % B 22,5 % C 8,0 %

Vision A og B gik videre til anden runde

Her fordelte stemmerne sig således.

A 74,1 % B 25,9 %

Afstemning ved håndsoprækning til vision A

Vision A vedtages med flertal med i hvert fald en stemme imod.

Herefter blev punkter i handlingsplanen gennemgået

Ingen stemte imod nogle af punkterne. Enkelte stemte blankt undervejs.

Afstemning om punkt 4

Afstemning om hele punkt 4: Vedtaget

Referat af landsmøde 2012



Punkt 5: Behandling af indsendte forslag og forslag fremsat af Hovedbestyrelsen.

5.1.: Etablering af et administrativt fællesskab med FDF

Forslag stillet af HB

Forslaget blev vedtaget.

5.2.: Flytte Landskontoret til et centralt sted i landet

Forslag stillet af Haderslev

Forslaget blev ikke vedtaget

5.3: Frivillige medarbejdere på KFUM og KFUKs landsarrangementer skal kun betale for kosten.

Forslag stillet af Aarhus Midtby

Forslaget blev ikke vedtaget.

Observation punkt 5.3

30 talere var på talerstolen med input til punktet.

5.4: Kursusindsatsen over for fremtidens ledere skal fokuseres.

Forslag stillet af Aarhus Midtby

Forslaget blev ikke vedtaget.

5.5: Overskud fra events skal ikke overføres til driften

Forslag stillet af Aarhus Midtby

Forslaget blev ikke vedtaget.

Efterfølgende udtalelse til 5.5

Ole Thomsen, HB, gik på talerstolen efter punkt 5.5:

"Vi har hørt signalerne og er klar over, at vi skal have lavet en vejledning, således der er et signal om, at man skal have plads til at satse som budgetansvarlig i et projekt"

5.6 Landsbevægelsen opretter kartotek for passive medlemmer

Forslag stillet af Hinge

Forslaget blev vedtaget med stort flertal

5.7 Valg af to foreningsrepræsentanter til UdviklingsPuljen

Thorkild Larsen, Aulum, og Gorm Olesen, Frederiksbjerg, er valgt.

Referat af landsmøde 2012



Punkt 6: Fastsættelse af medlemskontingent

Jens Christian Sandbjerg fremlagde forslaget.

2013

Landsmødet vedtog – som en konsekvens af resolution fremsat på sidste landsmøde om kontingentstruktur - en forenkling af strukturen for organisationsbidrag, således at der fremover kun er tre satser:

Eventmedlemmer kr. 55.
Medlemmer 0 - 29 år kr. 215
Medlemmer + 30 år kr. 625

2014

Landsmødet vedtog en stigning på 2% i hvert af årene 2014 og 2015, således at satserne bliver:

Eventmedlemmer kr. 60
Medlemmer 0 - 29 år kr. 220 i 2014 og kr. 225 i 2015
Medlemmer + 30 år kr. 637 i 2014 og kr. 648 i 2015

Mulighed for anden betalingsform for +30årige

Der tilbydes fra 2014 en mulighed for en anden betalingsform, der indebærer, at der betales et organisationsbidrag på kr. 220 og at der oprettes et 10-årigt gavebrev til KFUM og KFUK i Danmark på mindst kr. 500 pr. år, således at det samlede beløb svarer til organisationsbidraget for + 30 årige.

Budgettet

Budgettet for 2012-2015 blev vedtaget.

Punkt 7: Valg af medlemmer til Hovedbestyrelsen

Søren Jellesmark orienterede om processen. Opfordring til at flere landsdele allerede nu begynder at overveje kandidater til det kommende landsmøde.

Valgt til hovedbestyrelsen blev, i alfabetisk rækkefølge efter fornavn:

Bjarke Buhl, Edel Kjær Pedersen, Gitte Berle, Henriette Lynderup
Mikkel Christoffersen, Miriam Munksgaard, Natasha Peterson, Peter Munk Povlsen, Simon Rasmussen, Søren Jellesmark.

Punkt 8: Valg af suppleanter

Som et resultat af valget til hovedbestyrelsen blev følgende valgt til suppleanter.

Valgt til 1. suppleant

Filip Hove Kristensen og Helle Jakobsen.

Valgt til 2. suppleant

Gitte Løkke Leth og Lasse Nicky Nybo.

Stemmelighed

Mellem Miriam Munksgaard og Helle Jakobsen var der stemmelighed, og det var afgørende, da det drejede sig om den 5. plads i hovedbestyrelsen.

Det blev afgjort ved en afstemning mellem de to kandidater.

Referat af landsmøde 2012



Punkt 9: Ændringer i "Grundlov for KFUM og KFUK i Danmark."

Forlag stillet af Hovedbestyrelsen

Landsmødet vedtog ændring af 4.1.4.

Foreningen betaler medlemskontingent for hvert medlem til landsorganisationen blev ændret til

Foreningen betaler **organisationsbidrag** for hvert medlem til landsorganisationen.

Landsmødet vedtog ændring af 5.2.1.

Personlige medlemmer der er over 16 år og som ønsker at påtage sig et lederansvar i KFUM og KFUK indgår følgende skriftlige lederaftale med deres lokalforening:

»Jeg har lyst og vilje til at påtage mig et lederansvar i KFUM og KFUK. Jeg vil arbejde for KFUM og KFUKs formål. Jeg er døbt med den kristne dåb i Faderens, Sønnens og Helligåndens navn«
blev ændret til

Personlige medlemmer der er over 16 år og som ønsker at påtage sig et lederansvar i KFUM og KFUK **skal underskrive en børneattest og indgå** følgende skriftlige lederaftale med deres lokalforening:

»Jeg har lyst og vilje til at påtage mig et lederansvar i KFUM og KFUK. Jeg vil arbejde for KFUM og KFUKs formål. Jeg er døbt med den kristne dåb i Faderens, Sønnens og Helligåndens navn«.

Landsmødet vedtog ændring af 6.1.1.

Det påhviler foreninger der er tilknyttet KFUM og KFUK i Danmark årligt at indsende medlemsopgørelser og reviderede regnskaber til landsorganisationen efter de af Hovedbestyrelsen fastlagte retningslinier, samt at indbetale medlemskontingent rettidigt jvf. § 7.

blev ændret til

- En forening i KFUM og KFUK i Danmark, skal opfylde følgende minimumskrav:
 - Foreningen skal have mindst 10 medlemmer
 - Der skal være regelmæssige lokale aktiviteter i overensstemmelse med formålsparagraffen
 - Der skal være aktiviteter målrettet enten børn, unge, unge voksne eller familier
- Foreningen skal være godkendt af landsorganisationen og overholde dennes formelle krav

Landsmødet vedtog ændring af 6.1.2.

Flytning fra 6.4.4 for at skabe sammenhæng i omtale af lokale foreninger, og få derved følgende format:

Det påhviler foreninger der er tilknyttet KFUM og KFUK i Danmark **løbende at vedligeholde medlemsoplysninger digitalt**. Foreninger skal desuden inden 15. marts indsende reviderede **regnskaber og dokumentere aktiviteter, jf. 6.1.1, Organisationsbidraget skal indbetales rettidigt dvs. inden 15. marts.**

Landsmødet vedtog ændring af 6.1.3.

Referat af landsmøde 2012



Flyttet fra 6.4.6. og ændret i relation til tilføjelserne i 6.1.1. og 6.1.2. og fik dermed følgende format

En eller flere foreninger kan efter lokale generalforsamlingsbeslutninger sammenlægges til en fælles forening. Aktiver fra de enkelte foreninger indgår i den nye sammenlagte forening.

Landsmødet vedtog en ændring af 6.1.6

Flyttet fra 6.4.6. og ændret i relation til tilføjelserne i 6.1.1. og 6.1.2:

Hovedbestyrelsen er forpligtet på at kunne nedlægge en forening, såfremt denne i tre på hinanden følgende år ikke har kunnet opfylde kravene i § 6.1.1. og 6.1.2

I forbindelse med indstillingen/nedlæggelsen af foreningens arbejde er foreningen forpligtet på at udfylde en statusopgørelse

Landsmødet vedtog ændring af 6.2.1

Foreningerne samarbejder i distrikter, blev ændret til

Foreningerne kan samarbejde i distrikter.

Landsmødet vedtog ikke ændring af 6.2.2.

Dermed fastholdes 6.2.2:

På stormøder beslutter medlemmer af distriktets foreninger, hvordan der jvf. formålet for KFUM og KFUK i Danmark kan samarbejdes mellem foreninger til hjælp og støtte for klubber, afdelinger og foreninger, samt til fremme af nyt arbejde i distriktet.

Landsmødet vedtog en ændring af 6.4.1.

Landsorganisationen KFUM og KFUK i Danmark består af lokale foreninger og enkeltmedlemmer, blev ændret til

Landsorganisationen KFUM og KFUK i Danmark består af medlemmer i lokale foreninger.

Landsmødet vedtog en ændring af 7.1.1.

Den lokale forenings generalforsamling vælger delegerede til landsmødet. Så vidt muligt bør formanden være delegeret. I foreninger med mere end én delegeret skal der tilstræbes en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder, samt at mindst én af de delegerede er under 30 år på tidspunktet for afholdelse af landsmødet.

blev ændret til

Den lokale forenings generalforsamling vælger delegerede til landsmødet. Så vidt muligt bør formanden være delegeret. I foreninger med mere end én delegeret skal der tilstræbes en ligelig repræsentation mellem mænd og kvinder, samt at mindst én af de delegerede er under 30 år på tidspunktet for afholdelse af landsmødet.

Generalforsamlingen kan bemyndige bestyrelsen til at udpege delegerede.

Referat af landsmøde 2012



Landsmødet vedtog en ændring af 7.1.1.1

Såfremt den delegerede melder sig ud af den lokalforening, vedkommende er delegeret for, kan lokalforeningen vælge en ny delegeret.

Landsmødet vedtog at 7.1.1.1. slettes

Landsmødet vedtog en ændring af 7.1.3.

Seneste medlemsopgørelse er sammen med rettidigt indbetalt medlemskontingent grundlag for beregning af antal delegerede.

ændres til

Medlemstallet pr. 1. januar er sammen med rettidigt indbetalt organisationsbidrag grundlag for beregning af antal delegerede.

Landsmødet vedtog en ændring af 7.5.3.

Forslag, der ønskes behandlet på det ordinære Landsmøde under dagsordenens pkt. 4, 5, 6, 7, 8 og 9, må indsendes skriftligt til Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark senest 5 uger før Landsmødet og må forinden være behandlet og vedtaget på foreningens generalforsamling. En repræsentant for forslagsstillerne indbydes til at fremlægge forslaget.

blev ændret til

Forslag, der ønskes behandlet på det ordinære Landsmøde under dagsordenens pkt. 4, 5, 6, 7, 8 og 9, må indsendes skriftligt til Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark senest 7 uger før Landsmødet og må forinden være behandlet og vedtaget på foreningens generalforsamling. Generalforsamlingen kan bemyndige foreningsbestyrelsen til at indsende forslag. En repræsentant for forslagsstillerne indbydes til at fremlægge forslaget.

Landsmødet vedtog en ændring af 7.6.

Endelig dagsorden afsendes til de delegerede senest 14 dage før mødet. Dagsordenen skal indeholde:

blev ændret til

Endelig dagsorden gøres tilgængelig på KFUM og KFUKs hjemmeside senest 4 uger før mødet. Dagsordenen skal indeholde

Landsmødet vedtog en ændring af 8.2.1.

Enhver forening, som er optaget i landsorganisationen, og Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark, kan opstille kandidater til valget.

blev ændret til

Enhver forening som er optaget i landsorganisationen samt Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark, kan opstille kandidater til valget.

Landsmødet vedtog en ændring af 8.2.3.

Referat af landsmøde 2012



Forslag og skriftligt tilsagn fra de foreslåede kandidater skal være Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark i hænde senest 5 uger før Landsmødet.

Er der på dette tidspunkt ikke opstillet det nødvendige antal kandidater inkl. min. to suppleanter til hovedbestyrelsesvalget (6 kvinder og 6 mænd), kan Hovedbestyrelsen opstille kandidater indtil 3 uger før Landsmødet.

blev ændret til

Forslag og skriftligt tilsagn fra de foreslåede kandidater skal være Hovedbestyrelsen for KFUM og KFUK i Danmark i hænde senest 7 uger før Landsmødet.

Er der på dette tidspunkt ikke opstillet det nødvendige antal kandidater inkl. min. to suppleanter til hovedbestyrelsesvalget (6 kvinder og 6 mænd), kan Hovedbestyrelsen opstille kandidater indtil 4 uger før Landsmødet.

Landsmødet vedtog en ændring af 8.8.6.

At fremme medlemskab og styrke KFUM og KFUK som en medlemsbevægelse.

blev ændret til

At fremme medlemskab og styrke KFUM og KFUK som en medlemsorganisation.

Landsmødet vedtog en ændring af 8.8.10.

At godkende navn, formål og formueanvendelse i distrikternes samarbejdsaftaler eller vedtægter.

blev slettet,

8.8.11. bliver for fremtiden 8.8.10., og 8.8.12 til 8.8.12.

Landsmødet vedtog en ændring af 11.4

Ovenstående »Grundlov for KFUM og KFUK i Danmark« er vedtaget på KFUM og KFUKs delegeretmøde 29.-31. maj 1982 og ændret 18.-20 maj 1984, 25.-27. april 1986, 29. april -1. maj 1988, 11.-13. maj 1990, 29. april -1. maj 1994, 3.-5. maj 1996, 30. maj -1.juni 1998, 19.-21. maj 2000, 26.-28. april 2002, 7.-9. maj 2004, 12.-14. juni 2006, 3. februar 2007, 30. marts 2007 og 11.-13. april 2008.

blev ændret til

Ovenstående »Grundlov for KFUM og KFUK i Danmark« er vedtaget på KFUM og KFUKs delegeretmøde 29.-31. maj 1982 og ændret 18.-20 maj 1984, 25.-27. april 1986, 29. april -1. maj 1988, 11.-13. maj 1990, 29. april -1. maj 1994, 3.-5. maj 1996, 30. maj -1.juni 1998, 19.-21. maj 2000, 26.-28. april 2002, 7.-9. maj 2004, 12.-14. juni 2006, 3. februar 2007, 30. marts 2007, 11.-13. april 2008 og 16.-18. november 2012.

Referat af landsmøde 2012



PUNKT 10: Behandling af resolutioner og udtalelser

Landsmødet vedtog ikke resolution A:

Den kommende Hovedbestyrelse skal tilstræbe at den kommende generalsekretær er bosiddende og har kontor centralt i Jylland.

Indstillet af Jens Videbæk, Gellerup.

Landsmødet vedtog resolution B:

Landsmødet opfordrer hermed hovedbestyrelsen til at sætte hver enkelt landsarrangementsudvalg fri til selv at bestemme prisen for de frivillige, således det bliver muligt, at vedtage, at frivillige medarbejdere kun skal betale for kosten.

Indstillet af Aarhus Midtby, Bjarke Nees Jørgensen.

Landsmødet vedtog resolution C

Landsbevægelsen skal sørge for at udbrede kendskabet til organisationen internt for de unge i KFUM og KFUK, for at motivere dem til videre deltagelse. Landsbevægelsen skal sørge for at undersøge, hvor stort behovet er for dette, samt hvilken form for udbredelse, der er den optimale i forhold til at øge kendskabet.

Indstillet af Per Stærk Andreasen og Maria Skov.

Landsmødet vedtog ikke resolution D

Arbejdsbeskrivelse til frivillige medarbejdere på KFUM og KFUKs landsarrangementer

Vi foreslår, at landsbevægelsen arbejder på at gøre den frivillige indsats mere gennemskuelig. Dette kan eksempelvis gøres ved på forhånd at udarbejde arbejdsbeskrivelser, der redegør for, hvad der forventes af den frivillige (ansvarsområde, arbejdstid m.m.)

Arbejdet med at definere, hvad der skal til for at kunne deltage som frivillig bør som udgangspunkt ligge ved eventkomitéen, men vi anbefaler, at landsbevægelsen udarbejder fælles overordnede rammer herfor.

Indstillet af KFUM og KFUK på Bornholm, Klaus Kofoed Dahl

Landsmødet vedtog ikke resolution E

Ansættelsesudvalget bør tilstræbe, at der minimum er to af hvert køn blandt landsansatte konsulenter og ledelsen (generalsekretær og administrationschef).

Indstillet af Jens Videbæk, Gellerup

Landsmødet vedtog resolution F

Med formålsændring paragraf 6 ang. distrikter kan det gøres frivilligt, om foreninger er med i et samarbejde/netværk. Vi tror på, at der kan være store gevinster at hente i et samarbejde. Vi ønsker derfor at undersøge, hvordan vi/landsbevægelsen sikrer at aktiviteter i distrikt/netværk, såsom børnelejre og teenlejre får en vis stabilitet og kvalitet? Vi vil gerne fortsat stå stærkt sammen som foreninger/distrikt og landsbevægelse - også i fremtiden. Vi tror på, at netværk er en vigtig del af fremtiden i vores organisation, men også at disse netværk skal støttes af foreninger og landsbevægelse for at opnå en synergi effekt. Vi ønsker at landsbevægelsen undersøger, hvordan den på bedst mulige måde kan investere tid og ressourcer i at støtte netværk/distrikter? Vi ønsker og anbefaler, at foreninger og landsbevægelsen forpligter sig på, at styrke, etablere og udvikle netværk og deres aktiviteter, herunder børnelejre og teenlejre.

Indstillet af KFUM og KFUK i Kolding + KFUM og KFUK i Vejle. Nikolaj Hansen



PUNKT 11: Eventuelt

Under punkt 11 blev resultatet af værdi-afstemningen fremvist. Afstemningen via Facebook og SMS gav følgende resultat:

1. **Tro**
2. **Fællesskab**
3. **Næstekærlighed**
4. **Frivillighed**
5. **Ansvarlighed**

De værdier, som derudover var i spil er i prioriteret rækkefølge: Tryghed, Fav-nende, Mod, Modspil, Skabende, Ståsted, Oplevelse, Nyskabende, Medejskab.